

# **Kooperationen und Netzwerke nachhaltig machen**

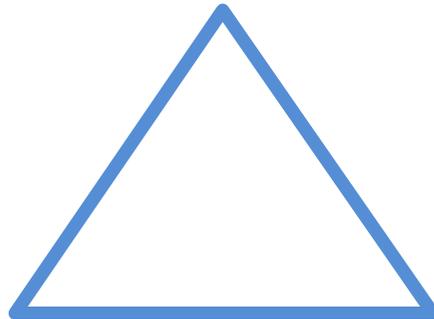
**Univ.Doz.Dr. Hubert Lobnig**

**„Wiener Plattform Gesundheit  
und Wohnungslosigkeit“  
28.Oktober 2010**

# Drei Dimensionen von Nachhaltigkeit

---

Dauerhaftigkeit:  
Zukünftiges im gegenwärtigen  
Tun realisieren



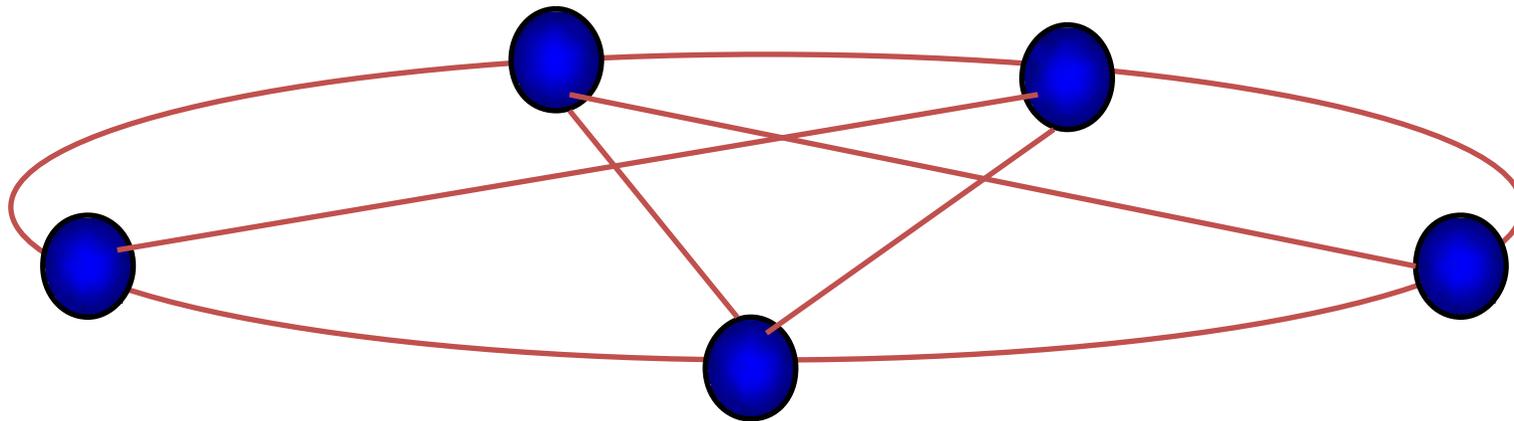
Neue Kultur des Problemlösens:  
Eigenlogiken der Systeme  
überwinden

Kollektiv entscheiden:  
vom Denken zum Handeln  
durch Reflexion, Organisation

# Nachhaltigkeit in Netzwerken und Kooperationen (Grossmann-Lobnig Modell)

---

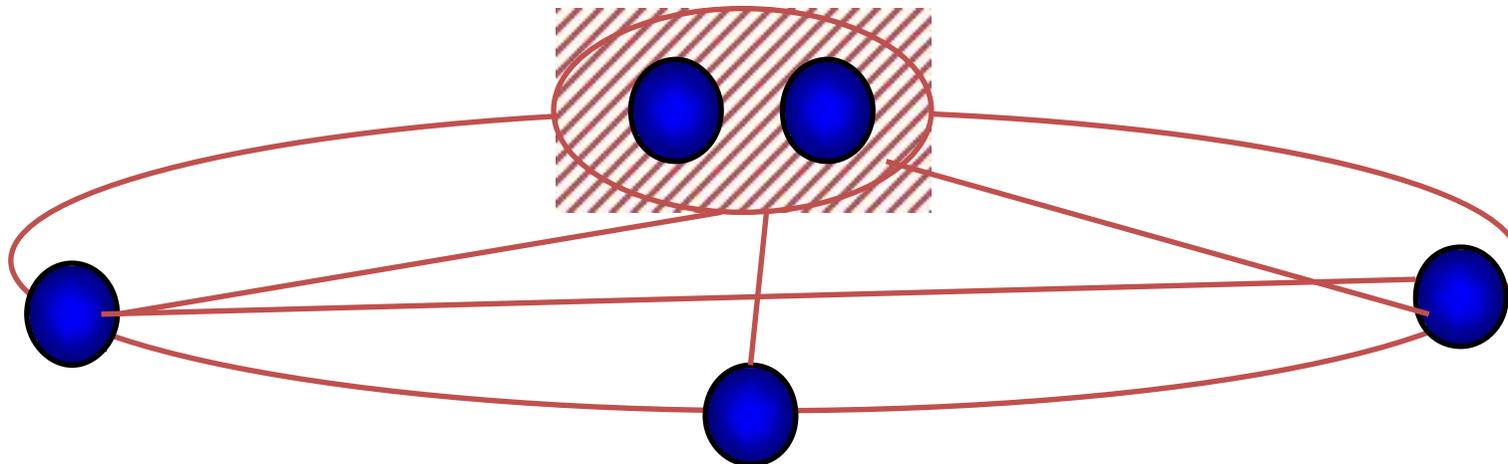
Netzwerke schaffen Optionen für Kooperationen



# Nachhaltigkeit in Netzwerken und Kooperationen

---

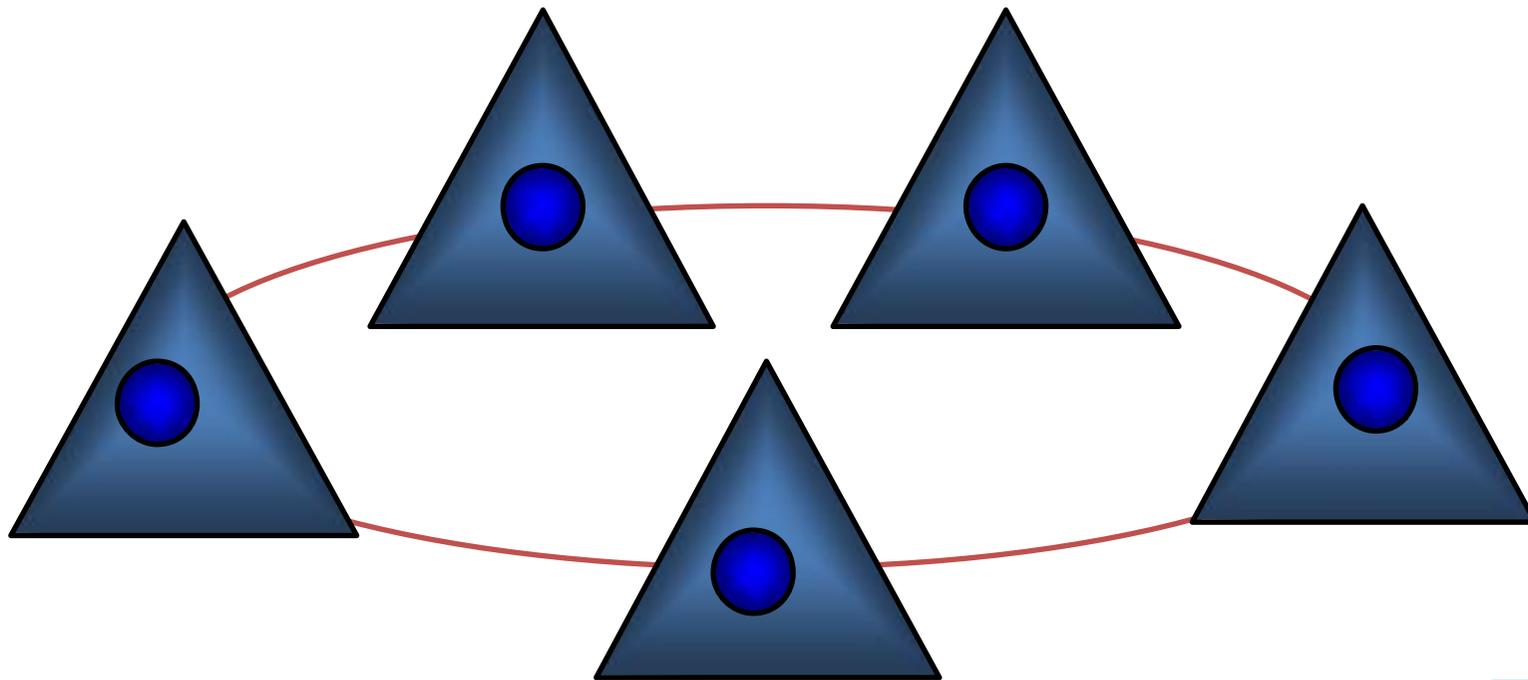
Manche Optionen werden wahrgenommen und führen zu engerer Zusammenarbeit (Leistungsverbände, Kooperationen) - > Verdichtung



# Nachhaltigkeit in Netzwerken und Kooperationen

---

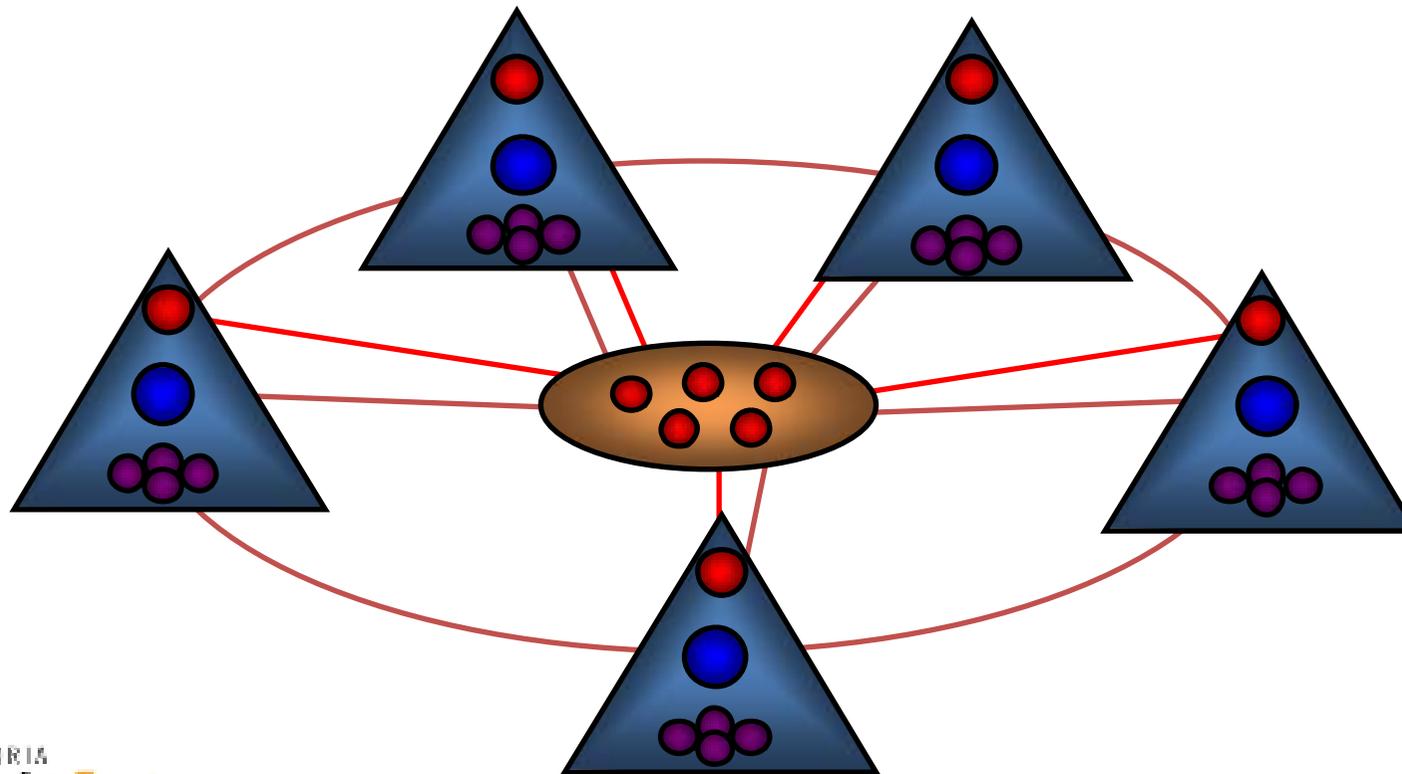
Eine engere Zusammenarbeit im Sinne von Kooperationen findet praktisch immer zwischen Organisationen statt



# Nachhaltigkeit in Netzwerken und Kooperationen

---

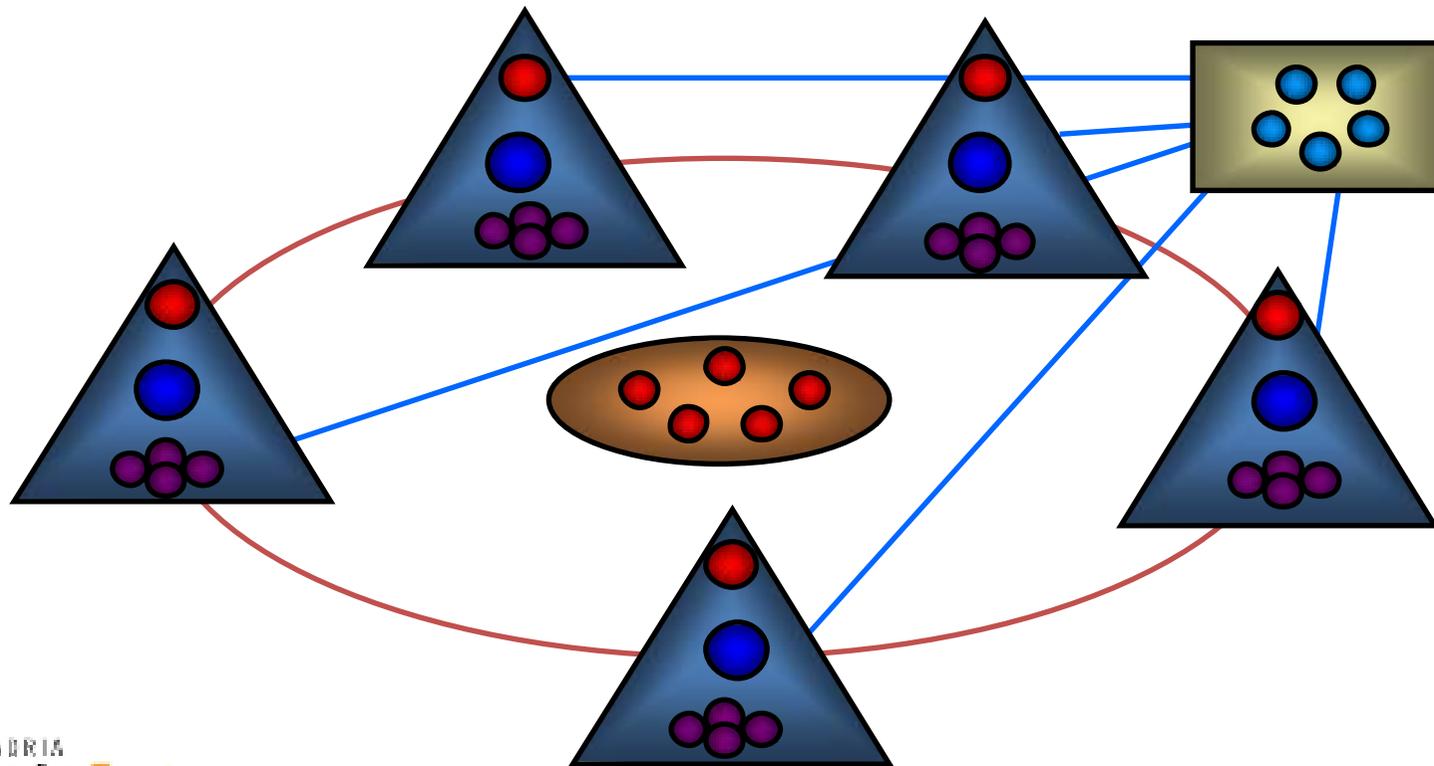
Kooperationen müssen gesteuert werden: Sie brauchen (kooperative) Entscheidungssysteme



# Nachhaltigkeit in Netzwerken und Kooperationen

---

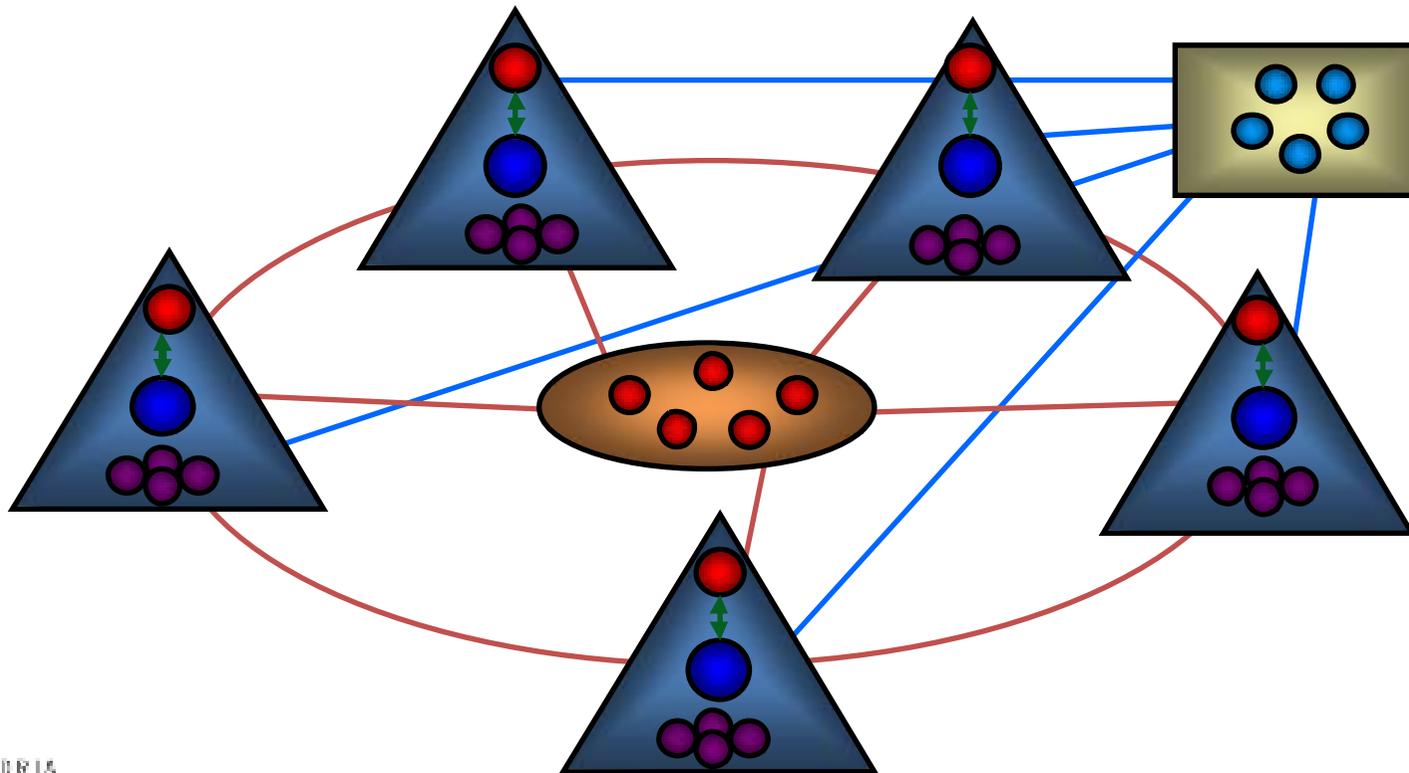
Größere Netzwerke brauchen von allen akzeptierte Managementteams (Koordination)



# Nachhaltigkeit in Netzwerken und Kooperationen

---

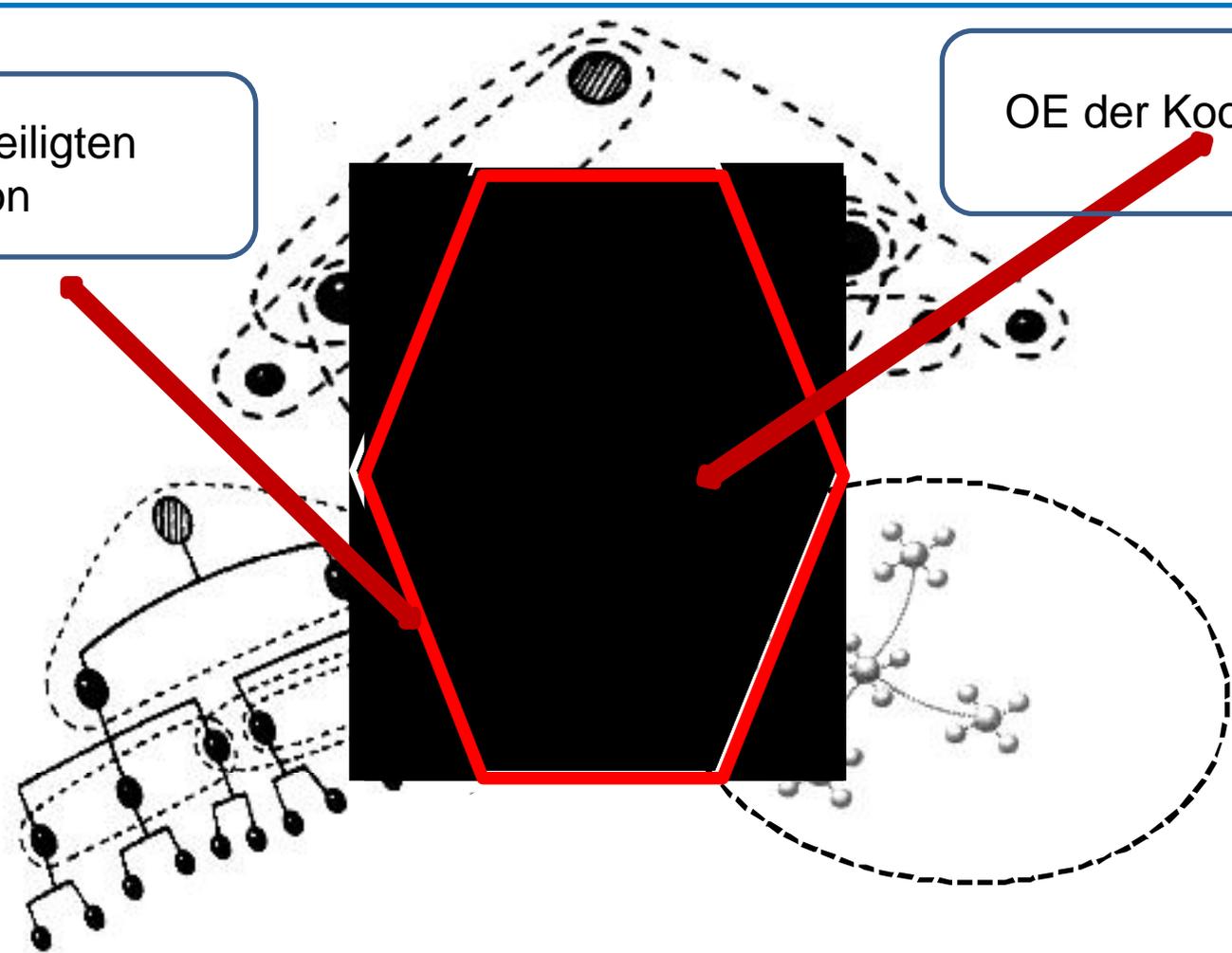
Sinn und Nutzen ist entscheidend: Rückbindung an die Herkunftsorganisationen



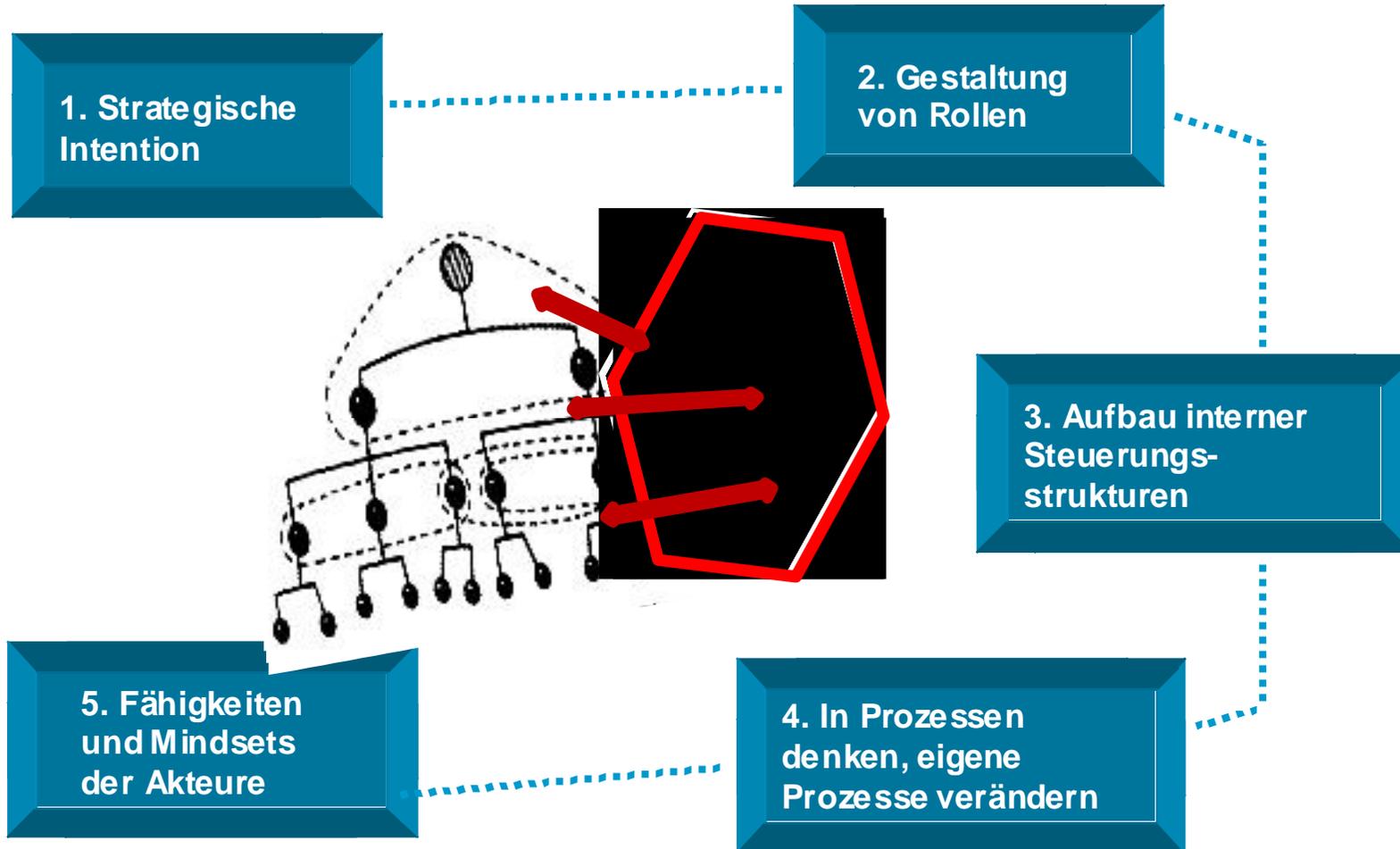
# Prinzip 1: Doppelte Organisationsentwicklung

OE der beteiligten Organisation

OE der Kooperation



# Prinzip 2: organisationale Kooperationskompetenz



## Prinzip 3: Think Globally, Act Locally

---

**1.** interorganisationaler Umsetzungsprojekte:  
Richtlinien und Prozesse definieren; Schnittstellen  
zwischen Fallebene und Systemebene bearbeiten

**2.** Interorganisationale Teams schaffen  
den „Spirit of Collaboration“ durch  
„Sinn-volle“ interessante Aufgaben

**3.** Ergebnisse, positive Arbeitskultur,  
Beziehungen, Spielregeln und  
„Instrumente“ erhöhen die  
„Collaborative Capabilities“ aller  
Beteiligten und des Systems

# Kooperationen managen - Das Grossmann-Lobnig Modell

**Grossmann,  
Lobnig, Scala:  
Kooperationen  
im Public  
Management.  
Juventa 2007**

